

Driftsstyret – generelle råd

Hva er driftsstyret i Oslo skolen?

Driftsstyret (DS) er det høyeste organet på skolen og kan sammenlignes med et styre for en bedrift. DS er ikke et rådgivende utvalg til støtte for rektor, men et formelt organ som befinner seg over rektor og under skoledirektøren.

Hensikten med driftsstyret er å styrke det lokale selvstyret ved å overføre ansvar og myndighet til den enkelte skole. Det er ønskelig at brukerne selv får reell innflytelse på skolens samlede virksomhet.

Styret består av to ansatte, to foresatte, to elever og tre kommunale representanter. Rektor er styrets sekretær, hvilket innebærer at rektor saksforbereder til driftsstyremøtene og følger opp vedtak fattet av driftsstyret. Det kan være hensiktsmessig at den ene foresatte også sitter i Foreldreutvalget (FAU), slik at informasjonen mellom FAU og DS kan flyte godt.

Hva er driftsstyrets viktigste oppgaver?

Siden driftsstyret er et besluttsende organ, betyr det at styret fatter de viktigste beslutningene angående drift av skolen. Dette inkluderer å diskutere og vedta budsjett, regnskap, virksomhetsplan, strategisk plan og årsplan.

Her er det verdt å merke seg at vedtakene må skje innenfor rammer og retningslinjer fra overordnet myndighet, slik at DS ikke kan vedta budsjetter eller gjøre andre vedtak som går utover rammene. Grunnet den sterke styringen ovenfra på skolens økonomi og innhold, gjør at DS får et lite handlingsrom som styre.

Hvilke andre oppgaver har driftsstyret?

Styret tar opp og diskuterer saker sendt fra elevrådet, lærernes fagforening, tilsatte eller foresatte. Det kan eksempelvis være ordensreglement, utviklingsplaner, plan for skole-hjemsamarbeid, skolevurdering, trafikkforholdene til og fra skolen, skoleskyss og eventuelle planer for ombygging og/eller vedlikehold av skolebygg(ene).

Driftsstyret er også høringsinstans i skoleaktuelle saker.

Tips for arbeidet i driftsstyret:

- Fordel roller. Velg en leder, nestleder og sekretær og gi dem tydelige roller.
- Lag et årshjul for driftsstyret aktiviteter gjennom skoleåret.
- Lag en møteplan på første møtet der dere avtaler møter for hele året.
- Sørg for å lede nye DS-medlemmer inn i deres rolle, avklare hva de står ansvarlig for og hvordan de kan få tak i tidligere protokoller og saksdokumenter.

Ting å tenke gjennom som DS-medlem

Få avklart rollen din – mange DS-medlemmer oppfatter at sin rolle i driftsstyret er å bidra til at egen skole blir 'så god som mulig til det beste for elevene'. Derimot er det flere oppfatninger av hva et DS-medlem skal representere og engasjere seg aktivt i; mange mener det er viktig å

sørge for god ressursutnyttelse i skolen, mens andre er opptatt av kontroll. Det kan føre til at så lenge sakene i driftsstyret holdes innenfor rammen av driftsstyrets eller rektors fullmakter, vil ikke medlemmene gå aktivt inn i disse. Her spiller også DS-medlemmenes egen kompetanse inn. Mange antar de ikke har nødvendig kompetanse til å gå tungt inn i skolens innhold.

Uansett eget ståsted, anbefales det at DS-medlemmene diskuterer og avklarer oppfatningen av egen rolle, slik at driftsstyret kan bidra med nyttige innspill og diskusjoner for å legge til rette for gode beslutningsprosesser.

Få oversikt - Som nytt DS-medlem kan det være lurt, men krevende å få en god oversikt over hva driftsstyret har gjort tidligere. DS bør ha et eget DS-arkiv hvor alle protokoller og saksdokumenter skal bevares, slik at medlemmene kan få innsyn. Dersom dette ikke eksisterer ved din skole, anbefales det at DS vedtar at et slikt arkiv opprettes.

Få innsikt - Oslo kommune har et generelt reglement for driftsstyret. Det ligger på nettsiden til Oslo KFU og på nettsiden til Oslo kommune. Det inneholder mange formuleringer som kanskje ikke alle kjenner innholdet i. Det står blant annet at DS skal 'føre tilsyn', men hva innebærer dette for DS-medlemmene i praksis? Eksempelvis, er DS ansvarlig for eventuelt låneopptak til innkjøp av iPader, hva med driftsunderskudd og hvordan forholde seg til pågående klagesaker mot skolen?

Tilsyn er en viktig oppgave for DS. For å gå tilbake til eksemplene over: DS delegerer hvert år det økonomiske ansvaret til rektor ved fullmakt. Dermed er ikke DS-medlemmene personlig ansvarlige for låneopptak. Driftsunderskudd som overskrider 1% skal rektor ta opp med sin områdedirektør i Utdanningsetaten (UDE) og rapportere til driftsstyret. Om klagesaker mot skolen, kan styret be rektor legge frem en oversikt over antall klagesaker, gjerne jevnlig, for det finnes ikke noen fastsatt standard for slik rapportering til DS.

Mange nye DS-medlemmer opplever at de blir kastet inn i DS-arbeidet gjennom å tidlig måtte vedta 'fullstendighetserklæring, budsjettjustering og årsregnskapsrapport'. Det kan være utfordrende å bidra til slike vedtak uten god innsikt i hva begrepene betyr, og hva de innebærer. Skolens budsjett er en ganske kompleks materie, særlig når det kommer til de ansatte. Derfor kan det være hensiktsmessig å be om et møte med rektor i forkant av DS-møter hvor slike beslutningssaker skal diskuteres og vedtas. På den måten kan DS-medlemmene få informasjon om og stille spørsmål om sakene knyttet til skolens økonomi.